



Јавно комунално предузеће
Шумадија Крагујевац

Јавно комунално предузеће
Шумадија Крагујевац
Бр. 12-10598
15-04 . 2025 год.
Крагујевац

**ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНИ
ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈКП Шумадија Крагујевац
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Пословно име: ЈКП Шумадија Крагујевац

Седиште: Индустијска број 12, Крагујевац

Претежна делатност: 38.11 Сакупљање отпада који није опасан

Матични број: 07337167

ПИБ: 101038983

ЈБКЈС: 82339

Надлежна министарства Владе Републике Србије / Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Скупштина града Крагујевца

Крагујевац, април 2025. године

ЖКП Шумадија Крагујевац доноси Програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања за 2025. годину у складу са :

- Годишњим Програмом пословања ЖКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину број 12-31351 од 18. децембра 2024. године који је усвојен Одлуком Надзорног одбора Предузећа број 12-31352 од 18. децембра 2024. године и на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 24.12.2024. године, Решењем број 023-299/24-I

- Изменама и допунама Годишњег програма пословања ЖКП Шумадија Крагујевац број 12-6720 од 10. марта 2025. године који је усвојен Одлуком Надзорног одбора предузећа број 12-6721 од 10. марта 2025. године и на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца дана 18. марта 2025. године Решењем број 023-33/25-I

Измене и допуне Годишњег Програма пословања ЖКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину врши се у складу са :

- Анексом III Колективног уговора код послодавца број 023-42/25-II од 03. априла 2025. године , односно 12-9582 од 04. априла 2025. године, мења се члан 76. став 1. Колективног уговора код послодавца којим се утврђује право по запосленом на месечну накнаду за трошкове исхране у току рада у висини од 400,00, без пореза и доприноса , по дану проведену на послу. По овом основу већа је накнада по запосленом за 150, 00 динара без пореза и доприноса , по дану проведену на послу. што утиче на повећање трошкова зарада , накнада зарада и осталих расхода – група рачуна 52.

- реализације кредита за рефинансирање постојећих дугорочних кредита код Аддико банке а.д. и ОПТ банка а.д. од стране UniCredit Banka a.d. Beograd по повољнијој каматној стопи за 0,5% од тренутно важећих код наведених банака са истим периодом отплате и реализације кредита са смањеном каматном стопом постојећег дугорочног кредита код UniCredit Banka a.d. Beograd од стране UniCredit Banka a.d. Beograd, односно по повољнијој каматној стопи до 0,5% од тренутно важеће код исте банке што утиче на смањење расхода камата – рачун 562

- по основу наведених ефеката смањење планиране добити за 5.886. хиљада динара

Напред наведене измене и допуна Програма пословања за 2025. годину тангира измене у следећим обрасцима (измене су болдиране):

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	1,329,614	1,446,614	1,803,777	1,616,086
	Реализација	1,563,201	1,608,376	1,588,944	-
	% одступања реализације од плана	+18%	+11%	-12%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	-1%	-
Укупна имовина	План	3,259,083	3,452,890	3,682,288	3,565,521
	Реализација	3,509,111	3,510,568	3,487,902	-
	% одступања реализације од плана	+8%	+2%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+0%	-1%	-
Пословни приходи	План	2,612,902	3,137,800	2,564,600	2,934,000
	Реализација	2,800,194	2,973,623	2,516,354	-
	% одступања реализације од плана	+7%	-5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-15%	-
Пословни расходи	План	2,514,301	3,015,035	2,428,835	2,587,998
	Реализација	2,695,986	2,651,891	2,276,175	-
	% одступања реализације од плана	+7%	-12%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	-14%	-
Пословни резултат	План	98,601	122,765	135,765	346,004
	Реализација	104,208	321,732	240,179	-
	% одступања реализације од плана	+6%	+162%	+77%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+209%	-25%	-
Нето резултат	План	58,901	88,465	25,765	40,142
	Реализација	25,052	70,425	28,179	-
	% одступања реализације од плана	-57%	-20%	+9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+181%	-60%	-
Број запослених на дан 31.12.	План	594	647	697	648

	Реализација	578	638	628	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	-10%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+10%	-2%	-
Просечна нето зарада	План	76	76	84	91
	Реализација	74	67	84	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-12%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-9%	+25%	-
Инвестиције	План	404,936	574,682	651,478	281,500
	Реализација	32,288	58,832	194,768	-
	% одступања реализације од плана	-92%	-90%	-70%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+82%	+231%	-

Прилог број 5 мења се и гласи:

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025	План 31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	000 1				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	000 2	3,021,291	3,092,961	3,126,287	3,065,359
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	000 3	36,629	35,841	34,953	35,125
010	1. Улагања у развој	000 4				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	000 5	36,429	35,341	34,253	34,145
013	3. Гудвил	000 6				

015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	000 7	200	500	700	980
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	000 8				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	000 9	2,982,966	3,055,444	3,089,678	3,028,604
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	001 0	1,946,796	1,941,315	1,935,834	1,910,353
023	2. Постројења и опрема	001 1	588,769	666,728	726,443	750,850
024	3. Инвестиционе некретнине	001 2	151,401	151,401	151,401	151,401
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	001 3	280,000	280,000	260,000	200,000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	001 4	16,000	16,000	16,000	16,000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	001 5				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	001 6				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	001 7				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	001 8	1,696	1,676	1,656	1,630
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	001 9	206	206	206	206
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	002 0				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	002 1				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	002 2				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	002 3				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	002 4				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	002 5				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	002 6				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	002 7	1,490	1,470	1,450	1,424
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	002 8				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	002 9				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	003 0	476,561	505,248	497,260	500,162
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	003 1	69,433	67,733	67,842	73,447
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	003 2	60,000	59,000	58,109	63,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	003 3	233	233	233	233
13	3. Роба	003 4	4,200	4,500	4,500	4,000
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	003 5	5,000	4,000	5,000	6,214
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	003 6				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	003 7				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	003 8	300,000	340,000	328,901	330,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	003 9	300,000	340,000	328,901	330,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	004 0				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	004 1				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	004 2				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	004 3				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	004 4	47,112	36,000	37,000	35,000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	004 5	25,000	26,000	27,000	25,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	004 6	22,112	10,000	10,000	10,000

224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	004 7				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	004 8	16	15	17	15
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	004 9				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	005 0				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	005 1	16	15	17	15
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностраништу	005 2				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	005 3				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	005 4				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	005 5				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	005 6				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	005 7	55,000	57,000	58,000	56,700
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	005 8	5,000	4,500	5,500	5,000
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	005 9	3,497,852	3,598,209	3,623,547	3,565,521
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	006 0	770,000	780,000	770,000	770,000
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ					
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	040 1	1,646,787	1,676,437	1,691,013	1,616,086
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	040 2	646,708	646,708	646,708	646,708
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	040 3				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	040 4				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	040 5				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	040 6	786,573	786,000	785,300	765,335

	РЕЗУЛТАТА					
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	040 7	10,000	10,000	10,000	10,000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	040 8	223,506	253,729	269,005	214,043
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	040 9	199,901	199,901	173,901	173,901
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	041 0	23,605	53,828	95,104	40,142
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	041 1				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	041 2	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	041 3				
351	2. Губитак текуће године	041 4				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	041 5	720,737	918,633	880,581	889,983
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	041 6	136,000	130,000	124,000	140,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	041 7	120,000	115,000	110,000	120,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	041 8				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	041 9	16,000	15,000	14,000	20,000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	042 0	544,737	728,633	681,581	694,983
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	042 1				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	042 2				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностраништу	042 3				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	042 4	544,737	728,633	681,581	694,983
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностраништу	042 5				

413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	042 6				
419	7. Остале дугорочне обавезе	042 7				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	042 8	40,000	60,000	75,000	55,000
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	042 9	60,000	60,000	60,000	80,000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	043 0	235,667	241,667	227,667	213,667
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	043 1	834,661	701,472	764,286	765,785
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	043 2				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	043 3	242,766	64,350	64,350	114,350
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	043 4				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	043 5				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	043 6				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	043 7	242,766	64,350	64,350	114,350
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	043 8				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	043 9				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	044 0				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	044 1	70,000	70,000	80,000	69,657
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	044 2	360,500	371,950	392,040	345,450
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	044 3				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала	044 4				

	повезана лица у иностранству					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	044 5	360,000	371,450	391,450	344,950
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	044 6				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	044 7				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	044 8	500	500	590	500
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	044 9	146,395	181,172	212,896	220,328
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	045 0	136,395	171,172	204,896	212,328
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	045 1	10,000	10,000	8,000	8,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	045 2				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	045 3				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	045 4	15,000	14,000	15,000	16,000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	045 5				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	045 6	3,497,852	3,598,209	3,623,547	3,565,521
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	045 7	770,000	780,000	770,000	770,000

Прилог број 5а мења се и гласи:

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	667,203	1,374,500	2,175,800	2,934,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	4,600	12,500	21,800	28,000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	4,600	12,500	21,800	28,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	639,603	1,315,000	2,090,000	2,817,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	639,603	1,315,000	2,090,000	2,817,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1,000	2,000	3,000	3,000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22,000	45,000	60,000	85,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	1,000	1,000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	560,598	1,199,572	1,904,396	2,587,996
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	3,000	8,493	14,000	18,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	110,000	240,000	440,000	565,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	338,639	718,011	1,101,158	1,525,996
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	222,985	465,885	720,985	1,009,385
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	33,782	70,582	109,229	152,922
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	81,872	181,544	270,944	363,689
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	25,500	60,500	90,000	120,000

58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	1,000	3,000	4,000	4,000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	37,459	89,568	130,238	155,000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	50,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	45,000	80,000	125,000	150,000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	106,605	174,928	271,404	346,004
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10,000	15,000	20,000	31,842
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	10,000	15,000	20,000	31,842
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	40,500	73,600	101,800	113,704
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	37,000	69,000	96,000	106,704
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1,500	1,600	1,800	2,000
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	2,000	3,000	4,000	5,000
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	30,500	58,600	81,800	81,862
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				20,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				135,000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3,000	7,000	15,000	20,000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	56,000	70,000	110,000	130,000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	680,203	1,396,500	2,210,800	3,005,842

	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	657,098	1,343,172	2,116,196	2,966,700
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)					
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	23,105	53,328	94,604	39,142
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	500	500	500	1,000
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	23,605	53,828	95,104	40,142
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	23,605	53,828	95,104	40,142
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 56 мења се и гласи:

Прилог 56

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025	План 01.01- 30.06.2025	План 01.01- 30.09.2025	План 01.01- 31.12.2025
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	711,781	1,468,818	2,073,169	2,972,187
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	688,781	1,421,818	2,006,169	2,887,837
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5,000	12,000	17,000	20,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	18,000	35,000	50,000	64,350
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	689,787	1,336,824	1,942,173	2,742,698
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	293,148	520,813	694,015	1,016,702
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	338,639	718,011	1,101,158	1,525,996
4. Плаћене камате у земљи	3010	30,000	38,000	59,000	80,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	28,000	60,000	88,000	120,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	21,994	131,994	130,996	229,489
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				

4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	90,000	200,000	200,000	200,000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	90,000	200,000	200,000	200,000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	90,000	200,000	200,000	200,000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	339,163	339,163	339,163	602,324
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	294,563	294,563	294,563	493,374
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	44,600	44,600	44,600	108,950
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	268,157	266,157	264,159	627,113
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	45,257	45,257	45,259	344,717
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	222,900	220,900	218,900	280,750
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				1,646
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	71,006	73,006	75,004	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				24,789
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1,050,944	1,807,981	2,412,332	3,574,511
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1,047,944	1,802,981	2,406,332	3,569,811

Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	3,000	5,000	6,000	4,700
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	52,000	52,000	52,000	52,000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	55,000	57,000	58,000	56,700

Прилог 7 мења се и гласи:

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	704,224,018	628,999,724	156,312,519	326,585,419	505,410,519	707,578,919
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1,004,599,170	897,289,193	222,985,048	465,885,048	720,985,048	1,009,385,048
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1,156,795,935	1,033,228,505	256,767,283	536,466,633	830,214,283	1,162,306,883
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	697	628	620	647	648	648
4.1.	- на неодређено време	659	589	585	609	610	610
4.2.	- на одређено време	38	39	35	38	38	38
5	Накнаде по уговору о делу	300,000	1,246,913	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	2	2	2	2

7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0					
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	500,000	183,530	120,000	350,000	500,000	600,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	3	3	3	3
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	888,888	888,888	222,222	444,444	666,666	888,888
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	27,000,000	21,607,500	6,479,907	12,949,907	19,489,953	26,000,000
20	Дневнице на службеном путу	400,000	150,000	50,000	120,000	180,000	250,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	450,000	100,000	20,000	50,000	80,000	150,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	6,000,000	4,100,000	2,100,000	2,650,000	3,710,000	5,300,000
23	Број прималаца отпремнине	18	14	8	10	14	20

24	Јубиларне награде	2,500,000	2,500,000	1,000,000	2,500,000	3,000,000	5,500,000
25	Број прималаца јубиларних награда	41	27	10	25	30	52
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	5,000,000	3,200,000	880,000	1,755,000	2,655,000	3,500,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	230,000,000	330,000,000	70,000,000	158,625,000	237,562,500	317,500,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1,000,000	1,970,000	500,000	1,100,000	1,600,000	2,000,000

Прилог 10 мења се и гласи:

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	628		Стање на дан 30.06.2025. године	647
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	14		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	4
1	старосна пензија	6	1	старосна пензија	2
2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	2	2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	1
3	истек рока(одређено време)	6	3	истек рока(одређено време)	1
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	6		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2024.	5
1	радни однос на неодређено време	4	1	радни однос на неодређено време	4
2	радни однос на одређено време	2	2	радни однос на одређено време	1
	Стање на дан 31.03.2025. године	620		Стање на дан 30.09.2025. године	648
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	620		Стање на дан 30.09.2025. године	648
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	8		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	20
1	старосна пензија	0	1	старосна пензија	3
2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	2	2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	0
3	истек рока(одређено време)	6	3	истек рока(одређено време)	17

	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	35		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	20
1	радни однос на неодређено време	26	1	радни однос на неодређено време	3
2	радни однос на одређено време	9	2	радни однос на одређено време	17
3			3		
	Стање на дан 30.06.2025. године	647		Стање на дан 31.12.2025. године	648

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у
динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	629	75.790.173	120.493	623	75.292.048	120.854	5	222.841	44.568	1	275.282	275.282
II	630	69.227.391	109.885	624	68.413.656	109.637	5	559.700	111.940	1	254.037	254.037
III	630	67.545.112	107.214	624	66.756.912	106.982	5	532.119	106.424	1	256.083	256.083
IV	621	70.426.728	113.409	614	69.520.064	113.225	6	638.602	106.434	1	268.059	268.059
V	623	77.193.896	123.907	615	76.103.612	123.746	7	812.763	116.109	1	277.524	277.524
VI	622	65.537.918	105.366	613	64.485.540	105.197	8	813.468	101.684	1	238.911	238.911
VII	622	73.871.649	118.765	611	72.586.879	118.800	10	1.004.736	100.474	1	280.035	280.035
VIII	619	71.357.795	115.279	606	69.791.463	115.167	12	1.298.276	108.190	1	268.059	268.059
IX	622	68.368.367	109.917	607	66.655.920	109.812	14	1.456.731	104.052	1	255.718	255.718
X	620	84.194.804	135.798	604	82.071.007	135.879	14	1.823.167	130.226	2	300.630	150.315
XI	628	86.387.680	137.560	613	84.324.280	137.560	14	1.725.402	123.243	1	338.000	338.000
XII	628	87.387.680	139.152	613	85.300.176	139.152	14	1.749.510	124.965	1	338.000	338.000
УКУПНО	7.494	897.289.193	1.436.745	7.367	881.301.557	1.436.011	114	12.637.315	1.278.308	12	3.350.338	3.200.023
ПРОСЕК	625	74.830.468	119.729	614	73.475.896	119.668	10	1.065.256	106.526	1	266.669	266.669

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у
динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	620	80.268.409	129.465	615	79.583.217	129.404	4	346.013	86.503	1	339.179	339.179
II	617	70.216.639	113.803	612	69.337.938	113.297	4	581.879	145.470	1	296.822	296.822
III	620	72.500.000	116.935	615	71.718.538	116.616	4	466.462	116.616	1	315.000	315.000
IV	630	77.800.000	123.492	624	76.869.062	123.188	5	615.938	123.188	1	315.000	315.000
V	646	84.500.000	130.805	611	79.706.324	130.452	34	4.435.376	130.452	1	358.300	358.300
VI	647	80.600.000	124.575	607	75.416.320	124.244	39	4.845.530	124.244	1	338.150	338.150
VII	647	88.300.000	136.476	607	82.627.687	136.125	39	5.308.863	136.125	1	363.450	363.450
VIII	647	80.500.000	124.420	605	75.074.178	124.090	41	5.087.672	124.090	1	338.150	338.150
IX	648	86.300.000	133.179	603	80.097.133	132.831	44	5.844.567	132.831	1	358.300	358.300
X	648	98.000.000	151.235	603	90.981.749	150.882	44	6.638.801	150.882	1	379.450	379.450
XI	648	90.700.000	139.969	600	83.798.764	139.665	47	6.564.236	139.665	1	337.000	337.000
XII	648	99.700.000	153.858	583	89.495.952	153.509	64	9.824.598	153.509	1	379.450	379.450
УКУПНО	7.666	1.009.385.048	1.578.213	7.285	954.706.862	1.574.302	369	50.559.935	1.563.574	12	4.118.251	4.118.251
ПРОСЕК	639	84.115.421	131.518	607	79.558.905	131.192	31	4.213.328	130.298	1	343.188	343.188

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	620	92.429.073	149.079	615	91.640.074	148.689	4	398.434	148.689	1	390.565	390.565	1	390.565	390.565
II	617	80.854.460	131.045	612	79.842.636	130.702	4	670.034	130.702	1	341.791	341.791	1	341.791	341.791
III	620	83.483.750	134.651	615	82.583.896	134.283	4	537.131	134.283	1	362.723	362.723	1	362.723	362.723
IV	630	89.586.700	142.201	624	88.514.725	141.851	5	709.253	141.851	1	362.723	362.723	1	362.723	362.723
V	646	97.301.750	150.622	611	91.781.832	150.216	34	5.107.336	150.216	1	412.582	412.582	1	412.582	412.582
VI	647	92.810.900	143.448	607	86.841.893	143.067	39	5.579.627	143.067	1	389.380	389.380	1	389.380	389.380
VII	647	101.677.450	157.152	607	95.145.782	156.748	39	6.113.156	156.748	1	418.513	418.513	1	418.513	418.513
VIII	647	92.695.750	143.270	605	86.447.916	142.889	41	5.858.454	142.889	1	389.380	389.380	1	389.380	389.380
IX	648	99.374.450	153.356	603	92.231.849	152.955	44	6.730.019	152.955	1	412.582	412.582	1	412.582	412.582
X	648	112.847.000	174.147	603	104.765.484	173.740	44	7.644.579	173.740	1	436.937	436.937	1	436.937	436.937
XI	648	104.441.050	161.174	600	96.494.276	160.824	47	7.558.718	160.824	1	388.056	388.056	1	388.056	388.056
XII	648	114.804.550	177.168	583	103.054.588	176.766	64	11.313.025	176.766	1	436.937	436.937	1	436.937	436.937
УКУПНО	7.666	1.162.306.883	1.817.312	7.285	1.099.344.951	1.812.730	369	58.219.766	1.812.730	12	4.742.166	4.742.166	12	4.742.166	4.742.166
ПРОСЕК	639	96.858.907	151.443	607	91.612.079	151.061	31	4.851.647	151.061	1	395.181	395.181	1	395.181	395.181

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а мења се и гласи:

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	80278	58775	91698	64280
	Највиша зарада	228070	162377	249672	175020
Пословодство	Најнижа зарада	238911	169976	321708	225300
	Највиша зарада	303138	212500	364708	255300

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 28.02. 2025. године - Бруто 1**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених x	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	620	80.268.409	129.465	615	79.583.217	129.404	4	346.013	86.503	1	339.179	339.179
II	617	70.216.639	113.803	612	69.337.938	113.297	4	581.879	145.470	1	296.822	296.822
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	1.237	150.485.048	243.268	1.227	148.921.155	242.701	8	927.892	231.973	2	636.001	636.001
ПРОСЕК	619	75.242.524	121.634	614	74.460.578	121.350	4	463.946	115.987	1	318.001	318.001

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

у
динарима

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 28.02. 2025. године - Бруто 2

у
динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	620	92.429.073	149.079	615	91.640.074	149.008	4	398.434	99.608	1	390.565	390.565
II	617	80.854.460	131.045	612	79.842.636	130.462	4	670.034	167.508	1	341.791	341.791
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	1.237	173.283.533	280.124	1.227	171.482.710	279.470	8	1.068.468	267.117	2	732.356	732.356
ПРОСЕК	619	86.641.767	140.062	614	85.741.355	139.735	4	534.234	133.558	1	366.178	366.178

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Образложење

Измене и допуна Годишњег програма пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину, врши се због усклађивања са потписаним Анексом III Колективног уговора код послодавца број 023-42/25-II од 03. априла 2025. године, односно 12-9582 од 04. априла 2025. године, којим се мења члан 76. став 1. Колективног уговора код послодавца у делу да се утврђује веће право по запосленом на месечну накнаду за трошкове исхране у току рада, по дануведеном на послу, као и због реализација кредита за рефинансирање постојећих кредита по повољнијим каматним стопама и смањење каматне стопе по постојећим кредитима што утиче на смањење трошкова предузећа по основу расхода камата.

Председник Надзорног одбора
ЈКП Шумадија Крагујевац
Веско Гирић магистар правних наука

